

Uden G i ESG: Navigerer vi blindt mod bæredygtighed?

29.01.2024

Af Christian Schmidt Berthelsen og Josefine Dyrup

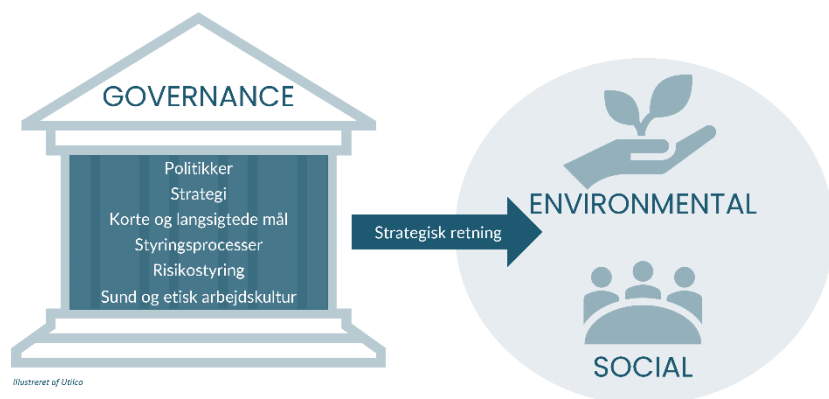
Governance er fundamentet for effektiv implementering af miljømæssige og sociale initiativer indenfor ESG. Uden en solid ramme for god selskabsledelse, risikerer virksomheder at deres ESG-indsats bliver overfladisk eller ineffektiv. God governance sikrer, at virksomheder opererer transparent, etisk og ansvarligt, hvilket er afgørende for at opnå bæredygtig succes og skabe positiv indvirkning på både samfundet og miljøet. Derfor er investering i robuste ledelsessystemer og principper for god selskabsledelse ikke blot en etisk forpligtelse, men også en strategisk nødvendighed for virksomheder, der ønsker at navigere i en stadig mere kompleks og udfordrende global kontekst.



Governance (G) i ESG (Environmental, Social, and Governance) refererer til de principper og systemer, som en virksomhed anvender til at styre og kontrollere sine operationer og interaktioner med sine stakeholdere. Governance-aspektet er fundamentalt for de miljømæssige (E) og sociale (S) aspekter af ESG, da det udgør rammen indenfor hvilken virksomheder implementerer deres strategier og politikker relateret til bæredygtighed og ansvarlig virksomhedsførelse. God selskabsledelse er afgørende for at sikre, at en virksomhed ikke kun er fokuseret på kortsigtet profit, men også på langsigtede værdier og på at skabe en positiv indvirkning på samfundet og miljøet. Herunder ser vi nærmere på, hvordan G understøtter E og S, samt hvordan ledelsessystemer og god selskabsledelse spiller en central rolle i denne sammenhæng. Dette var også konklusionen i artiklen "Det oversete men afgørende bogstav i ESG" udgivet af Ugebrevet Mandag Morgen i oktober 2022.

Styrkelse af miljømæssig ansvarlighed

God governance sikrer, at virksomheder har klare politikker og procedurer for miljømæssig bæredygtighed. Dette omfatter alt fra reduktion af emissioner og affald, til anvendelse af vedvarende energikilder og bæredygtig ressourceforvaltning. Ved at implementere effektive ledelsessystemer kan virksomheder overvåge deres miljømæssige påvirkning, sætte målbare mål for forbedring og rapportere åbent om deres fremskridt. Dette skaber ikke kun værdi for miljøet, men øger også virksomhedens omdømme og konkurrenceevne.



Figur 1: Relation mellem Governance Environmental og Social

Figuren illustrerer hvordan ledelsesstruktur (G) er en essentiel drivkraft for at sikre en strategisk retning i arbejdet med Environmental og Social. Dette gælder både de omfattende politikker af E og S, tilhørende strategi, målsætning og risikostyring. Virksomhedens kultur skal også fremhæves da man uden en samlet tilgang vil få svært ved at indfri de strategiske miljø- og sociale mål.

Fremme af socialt ansvar

Selskabsledelse spiller også en nøglerolle i at fremme virksomheders sociale ansvar overfor deres ansatte, kunder og de samfund, de opererer i. Governance-strukturer som etiske retningslinjer, retfærdige arbejdspraksisser og inklusionspolitikker sikrer, at virksomheder opfører sig ansvarligt og bidrager positivt til samfundet. Ledelsessystemer hjælper med at implementere disse principper i hverdagen og sikre, at de overholdes. Gennem transparent rapportering og stakeholder-engagement kan virksomheder demonstrere deres engagement i sociale spørgsmål og opbygge tillid blandt forbrugere og investorer.

Integrering af ESG i beslutningsprocessen

God selskabsledelse indebærer, at ESG-aspekter er integreret i virksomhedens strategiske beslutningsprocesser. Dette sikrer, at beslutninger træffes med en holistisk forståelse af deres potentielle miljømæssige og sociale konsekvenser. Ved at indarbejde ESG-kriterier i investeringsbeslutninger, risikostyring og performance-evalueringer, kan virksomheder undgå kortsigtet tænkning og fokusere på langsigtede værdier og bæredygtighed.

Om Utilco

Utilco tilbyder professionel rådgivning til virksomheder indenfor bæredygtighed, asset management og udvikling af ledelsessystemer. Vi bistår med at udvikle robuste ledelsessystemer, der effektivt integrerer ESG-strategier, målsætninger og rapporteringsprocesser og sikrer en holistisk tilgang til bæredygtig virksomhedsdrift.